



MAISON DU  
DÉVELOPPEMENT  
DURABLE

2023

RAPPORT D'IMPACT

**La Maison du développement durable** a été constituée en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec le 27 septembre 2006. C'est un **organisme à but non lucratif** aux fins fiscales, exempté de l'impôt sur le revenu selon la Loi de l'impôt sur le revenu.

**Neuf organisations québécoises** associées au développement durable se sont réunies pour créer cette Maison du développement durable avec l'intention de construire et d'exploiter un bâtiment écologique démonstratif **certifié LEED Platine**, susceptible d'inspirer à la fois le grand public et les décideur·e·s immobiliers.

Inauguré le 6 octobre 2011, cet édifice de 65 000 pi<sup>2</sup>, qui réunit maintenant **sept (7) membres fondateurs**, et des locataires, a donc été construit au cœur du Quartier des spectacles de Montréal, à l'angle des rues Clark et Sainte-Catherine.

# Table des matières

- 01** Mot de la présidence  
Mot de la direction générale
- 02** Sommaire
- 03** La Maison du développement durable
- 04** Remerciements à notre partenaire Hydro-Québec
- 05** Aperçu de 2023 en chiffres
- 06** Perspectives d'avenir





# 01

**Mot de la présidence**

**Mot de la direction générale**



# Mot de la présidence

En cette année 2023, la Maison du développement durable a recentré sa mission afin d'assurer sa pérennité.

Les défis engendrés par la pandémie ont ébranlé nos manières de travailler et de vivre, et nous confrontent à de nouvelles réalités telles qu'une augmentation des coûts à tous les niveaux, un environnement de travail maintenant hybride, un voisinage au centre-ville plus difficile, etc. Ces défis nous font constater la nécessité de revoir nos grands chantiers, de moderniser notre gouvernance et d'entreprendre une révision de notre plan stratégique adopté en 2020.

La gestion de l'équipe à la MDD fut mouvementée en 2023 alors que nous avons eu deux interims à la direction générale et apportées plusieurs modifications dans la composition de l'équipe. Ces mouvements ont occasionné un bon nombre de changement au niveau opérationnel et pour tous les membres de l'équipe.

Nous avons également adopté de nouveaux règlements généraux en 2023 qui nous permettent maintenant d'élargir notre membership avec l'arrivée des organisations-locataires membres qui se joignent aux organisations membres fondateurs.

Au nom de tous les membres du conseil d'administration, je tiens à exprimer ma sincère gratitude à chaque membre de notre équipe dévouée, ainsi qu'à nos précieux partenaires, pour leur engagement constant et leur soutien inébranlable tout au long de cette année.

**SUZANNE LAREAU**  
Présidente du conseil  
d'administration



# Mot de la direction générale

Alors que nous amorçons l'année 2024, nous nous trouvons à un moment crucial pour garantir la pérennité et la sécurité de cet édifice emblématique et des organisations qui y résident.

Je suis continuellement émerveillé par la vision et l'excellence qui ont animé les bâtisseurs de la MDD et mes prédécesseurs depuis la création de notre organisation en 2006. Le bâtiment a été érigé avec excellence, obtenant la prestigieuse certification LEED Platine NC en 2013. Cependant, nous reconnaissons aujourd'hui que des travaux d'entretien et de rénovation majeurs sont nécessaires pour maintenir notre infrastructure à la hauteur de nos aspirations.

Ces besoins, conjugués à des défis de financements dans le secteur communautaire, aux taux d'intérêts les plus élevés depuis une génération et à une hausse spectaculaire des coûts de main d'oeuvre et de matériel, constituent un environnement complexe.

Nous avons donc entamé l'année 2023 en restructurant notre modèle économique et en réévaluant les initiatives soutenues par la MDD. Nous poursuivons prudemment notre exploration de différentes avenues pour élargir notre influence et garantir la pérennité de notre organisation et de notre communauté.

Tout comme l'équipe qui m'a accueillie en milieu d'année, je suis fier de relever ce défi et de défendre les intérêts de nos membres. **Notre priorité demeure d'offrir un espace rassembleur, collaboratif et innovant, où il fait bon travailler.** Car nos membres oeuvrent sans relâche à la création d'un monde plus juste et plus durable.

Je vous invite chaleureusement à vous joindre à nous dans cette quête passionnante.

**JEAN-PHILIPPE RENAUT**  
Directeur général





# 02

## SOMMAIRE



# 2023 en chiffres

- 57 événements publics offerts par la MDD, comprenant 120 collaborateurs.rices, distribués dans 10 thématiques
- Plus de 300 autres événements organisés à la MDD
- Plus de 4 690 participant.e.s aux événements offerts par la MDD
- Près de 54 900 abonné.e.s sur nos réseaux sociaux
- Plus de 13 800 réécoutes et visionnements en différé des événements sur les réseaux sociaux
- Notre contenu a été vu 1 478 078 fois à travers les publications et les événements publiés sur les réseaux sociaux de la MDD
- 16 employé.e.s
- 32 visites guidées
- 8 expositions
- 684 réservations de salles



Nous avons le privilège de travailler au cœur de Montréal et de promouvoir le développement durable. C'est avec fierté que nous vous présentons, par le biais de ce rapport, un aperçu de nos activités et quelques-uns de nos meilleurs coups de 2023.



### REDRESSEMENT DE LA PANDÉMIE

- Taux d'occupation de retour au niveau prépandémique
- Taux d'occupation de 100% des locaux et expérimentations sur des modèles de sous-location afin d'optimiser l'utilisation des bureaux



### LA TOUTE PREMIÈRE JOURNÉE DE PERSPECTIVES DE COALITION ENTRE L'ÉQUITÉ, DIVERSITÉ ET INCLUSION (EDI) DE LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD)

- Le 20 mars dernier, c'est près d'une centaine de professionnel.le.s en EDI et en ODD qui se sont réuni.e.s à la MDD pour une journée d'échanges, de rencontres et d'ateliers.



### L'EFFET DURABLE

- La 2e année d'une précieuse collaboration avec CIBL 101,5 FM pour notre émission radio hebdomadaire L'Effet durable
- De septembre 2022 au 31 décembre 2023, c'est plus de 11 000 téléchargements
- Plus de 110 collaborateurs.rices uniques à l'émission



### 2e édition de la FOIRE DE L'EMPLOI EN DÉVELOPPEMENT DURABLE

- En octobre 2023, nous avons tenu la 2e édition accueillant 250 personnes en recherche d'emploi sur place à la Maison du développement durable
- Près de 200 participant.e.s se joint.e.s virtuellement
- Plus de 600 réécoutes des contenus
- À vos agendas : la 3e édition se tiendra le mercredi 16 octobre 2024



## PROGRAMMATION

- Nouvelles thématiques ajoutées : bien-être, démarche en développement durable et justice & démocratie
- Augmentation de 9% de participant.e.s aux événements
- Augmentation de 6% de personnes touchées à travers les publications et les événements publiés sur les réseaux sociaux de la MDD
- Augmentation de 30% de collaborateurs engagés dans la programmation
- Augmentation de 15% des abonné.e.s sur nos réseaux sociaux



## LES SOIRÉES COMPLÈTEMENT FRESQUES

- Notre succès inattendu de 2023 ! (qui se poursuit en 2024)
- Plus de 800 personnes rejointes !
- 6 soirées offrant de 6 à 8 ateliers de sensibilisation sur différentes thématiques : biodiversité, climat, numérique, mobilité, économie circulaire, empreinte carbone, nouveaux récits, frontières planétaires



## DES CHANGEMENTS DE COMPORTEMENT MESURÉS

Des participants et participantes à nos activités qui ont répondu aux questionnaires :

- 92% ont parlé du contenu entendu lors de l'événement avec leur entourage (famille, collègues, ami.e.s)
- 59% ont approfondi leurs connaissances par le biais de recherche sur internet, lecture, documentaires, etc.
- 60% ont vu leur perception changé par rapport au contenu discuté



## MISE EN LIGNE D'UN NOUVEAU SITE WEB

- Au printemps 2023, nous avons mis en ligne un tout nouveau site Web à faible empreinte carbone avec un look et contenu simplifié et épuré.



# Consommation énergétique du bâtiment

*Le retour d'un achalandage postpandémique explique l'augmentation de la consommation électrique en 2022, et surtout en 2023.*

*Le gaz naturel n'est pas utilisé sur une base régulière. Il est généralement utilisé dans les bâtiments commerciaux comme source de chaleur d'appoint, lorsque l'électricité ne suffit pas à la demande. Les techniques de construction éco-efficientes et les thermopompes reliées aux 28 puits de géothermie font en sorte que l'utilisation du gaz est quasi-nulle à la MDD.*

*En 2024, nous suivrons ces données de prêt afin d'équilibrer confort des occupants et consommation énergétique*

ANNÉE	CONSOMMATION TOTALE	
	Hydroélectricité	Gaz naturel
2020	714 240 kWh	4 m <sup>3</sup>
2021	711 720 kWh	0 m <sup>3</sup>
2022	749 890 kWh	55 m <sup>3</sup>
2023	849 240 kWh	0 m <sup>3</sup>



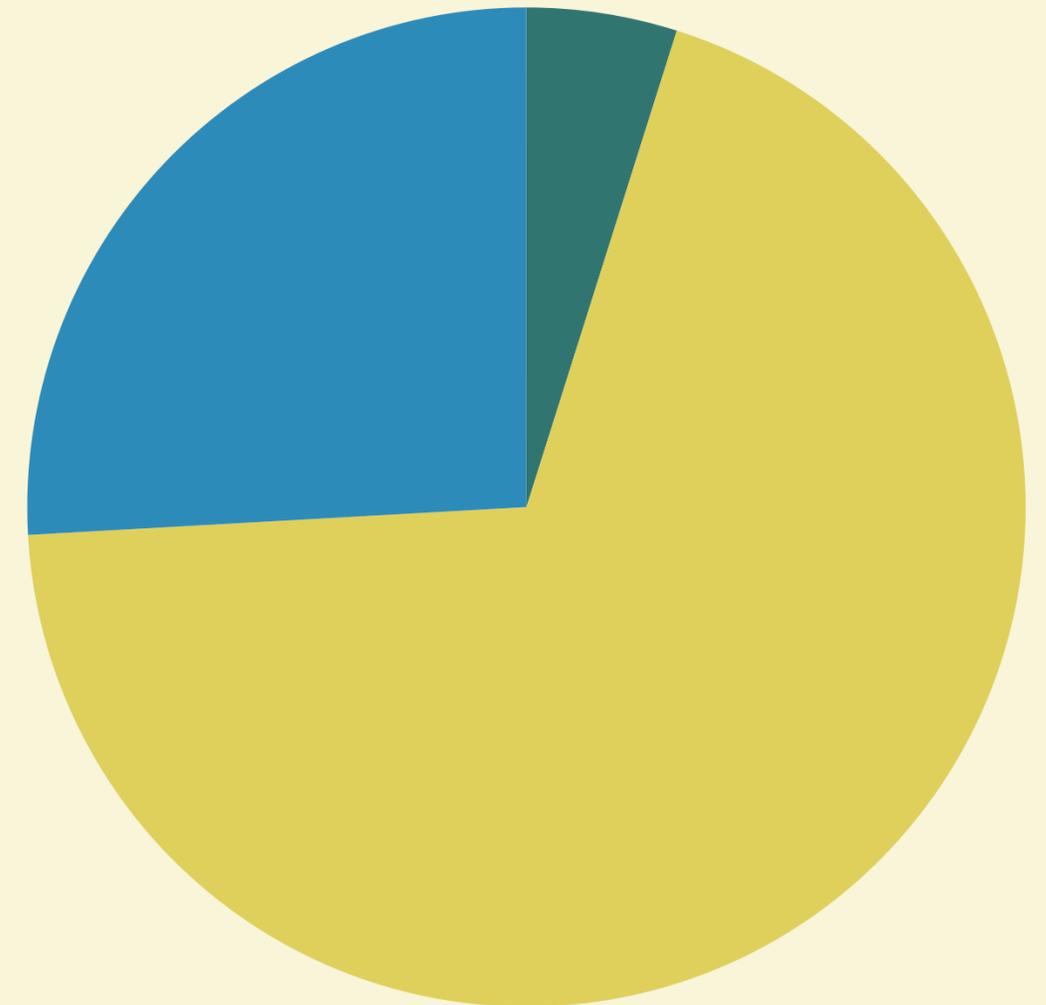
# Aspects économiques

SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES	5%
LOYERS ET LOCATIONS DE SALLES	69%
PROGRAMMATION ET SERVICES	26%

2,4 M\$ DE CHIFFRE D'AFFAIRES

*Les années de pandémie ont été difficiles pour la MDD.  
Nous visons à renouer avec l'équilibre budgétaire en 2024*

- Subventions gouvernementales
- Loyers et locations
- Programmation et services





03

LA MAISON DU  
DÉVELOPPEMENT  
DURABLE



## NOTRE MISSION

**Carrefour d'échanges,**  
de démonstration et de synergies,  
la Maison du développement  
durable soutient  
**l'action de ses membres**  
et du mouvement durable  
en se mettant au service  
de leur développement

# NOS AMBITIONS

-  **CONTRIBUER** aux changements de la société québécoise en faveur du développement durable
-  **METTRE EN VALEUR** le bâti durable pour contribuer à son développement au Québec
-  **PARTICIPER** au développement des activités de transition écologique par et pour notre communauté



# Nos valeurs



**ENGAGEMENT**



**CRÉATIVITÉ**



**COHÉRENCE**



**EXEMPLARITÉ**



**SYNERGIE**

# Le conseil d'administration

**SUZANNE LAREAU**

PRÉSIDENTE

Administratrice désignée de la clientèle du transport collectif  
STM

**COLLEEN THORPE**

VICE-PRÉSIDENTE

Directrice générale  
Équiterre

**FELIX ZOGNING**

TRÉSORIER

Professeur agrégé  
Université du Québec en Outaouais

**ISABELLE POYAU**

SECRÉTAIRE

Coordonnatrice, Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec

**EMMANUEL RONDIA**

ADMINISTRATEUR

Directeur général  
Conseil régional de l'environnement de Montréal

**ALEXANDRE TURGEON**

ADMINISTRATEUR

Président  
Vivre en Ville

**GENEVIÈVE JACOB**

ADMINISTRATRICE

Administratrice  
Option consommateurs

**FRANCE-ISABELLE LANGLOIS**

ADMINISTRATRICE

Directrice générale  
Amnistie internationale

**MYLÈNE BOUFFARD**

ADMINISTRATRICE

Directrice générale  
Centre de la petite enfance Le Petit Réseau inc.

Membres du conseil d'administration au 31 décembre 2023



[INFO@LAMDD.ORG](mailto:INFO@LAMDD.ORG)

# Nos membres fondateurs et locataires

## MEMBRES FONDATEURS

- Amnistie Internationale
- Centre de la petite enfance Le Petit Réseau
- Conseil régional de l'environnement de Montréal
- Équiterre
- Option Consommateurs
- Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec
- Vivre en Ville

## UTILISATEURS PRINCIPAUX

- Dunsky Énergie + Climat
- Fondation David Suzuki
- Forest Stewardship Council
- Restaurant Zinzin
- Syndicat des professionnelles et professionnels municipaux de Montréal

Membres au 31 décembre 2023



[INFO@LAMDD.ORG](mailto:INFO@LAMDD.ORG)

# L'équipe

**JEAN-PHILIPPE RENAUT**  
Directeur général par intérim

**LIVIU BADÉA**  
Chef du bâtiment

**MARTIN LAVALLÉE**  
Coordonnateur du centre de service TI

**MARIE-EVE BERGERON**  
Cheffe des communications, de la programmation et de la mobilisation

**LAURENCE GAUTHIER PIERRE**  
Adjointe à la direction générale

**GUILLAUME DEVOST**  
Coordonnateur logistique et responsable de la location des salles

**JEAN ZOTOMY**  
Technicien support - Administrateur systèmes

**BIANCA CIARALDI**  
Coordonnatrice administrative

**JOËL LEMAY**  
Gestion du bâtiment

**SAMI FRAOUA**  
Technicien conseiller



## Membres de l'équipe au 31 décembre 2023

*Un merci tout particulier aux employé·e·s, contractuel·le·s et aux collaborateurs·rices qui nous ont accompagné·e·s au long de 2023 : Albert Kwan, Arthur Hudon, Aman Joshi, Bernard Ndour, Gabriel Henry, Isabelle Richard, Jacques Blanchet, Jean-Nicolas Deraspe, John Deave Jacquelin, Marylène Papineau, Mario Meloche, Maude Desbois, Medjda Bensmail, Pier-Luc Therrien, Runlong Chen, Thiên-Ân Ly, Yang Li, Yunxian Xu*



04

REMERCIEMENTS  
À NOTRE PARTENAIRE



# Remerciements à notre partenaire



Partenaire en titre de la Maison du développement durable

Partenaire principal de notre programmation

C'est grâce à leur précieuse contribution qu'il est possible d'offrir au grand public plus d'une cinquantaine d'événements sur la sensibilisation à la transition énergétique et au développement durable.





06

PERSPECTIVES D'AVENIR





La Maison du développement durable soutient la transition socioécologique et l'action du mouvement du développement durable en renforçant les capacités de ses membres, des citoyen·ne·s, des élu·e·s, des artistes, des chercheur·e·s et des professionnel·le·s.

En capitalisant sur ses réalisations passées, la MDD évolue désormais vers un rôle de **gestionnaire immobilier responsable**, exemplaire et innovant. Cette transformation lui permet d'élargir l'impact de ses actions grâce à son rôle de **carrefour de synergies** et à ses **partenariats** renouvelés. Notons ici notre collaboration inestimable avec Hydro-Québec, ainsi qu'un partenariat novateur avec Desjardins.

Si 2023 a été une année de retour à la vie en présentiel, 2024 en sera une d'amélioration continue et de renforcement de ses bases. Dans sa 13e année d'opération, la MDD se doit de consolider ses systèmes organisationnels (gouvernance, équipe et processus) et opérationnels (machinerie, technologie de l'information, équipement et fournisseurs).

Sans réinventer la roue, nous chercherons à augmenter la synergie entre les utilisateurs, améliorer la vie communautaire au sein des locataires, et augmenter notre influence en tant que gestionnaire immobilier au cœur de Montréal.

2024



# BESOIN D'INFO ?

Restez à l'affût des nouveautés



[INFOLETTRE](#)



[INFO@LAMDD.ORG](mailto:INFO@LAMDD.ORG)



[LINKEDIN](#)

[YOUTUBE](#)

[FACEBOOK](#)

[TWITTER](#)

[INSTAGRAM](#)

[TIKTOK](#)





# MAISON DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

---

RAPPORT D'IMPACT 2023